

Territoire d'ENTREPRENEURS

#01

PREMIER SEMESTRE 2015

Loire Haute-Loire

« Plus vous entreprenez,
plus vous avez envie
d'entreprendre »

Vincent Perrin,
président de VP Industries

PREMIERS PAS
Les Bretelles de Léon
ne connaissent
pas la crise

**AU-DELÀ DES
FRONTIÈRES**
Clextal avance
à pas de géant



« Promouvoir ceux qui
agissent, créent, emploient,
prennent des risques... »

Gérard Ouvrier-Buffet,
directeur général du Crédit Agricole Loire Haute-Loire

Ce magazine vous est offert par le **Crédit Agricole Loire Haute-Loire**



Saga

Blanchet MORAL D'ACIER POUR MÉTALLERIE HIGH-TECH

© Studio a Graf/Métalleries du Forez

ESPRIT DE FAMILLE ET MONTÉE
EN COMPÉTENCES ONT FAÇONNÉ
L'ÉVOLUTION DU GROUPE BLANCHET
ET, PLUS PARTICULIÈREMENT,
DES MÉTALLERIES DU FOREZ, DONT
**L'HISTOIRE DIT BEAUCOUP DE SON
ATTACHEMENT AU TERRITOIRE LIGÉRIEN.**

Bassin houiller oblige, la Loire a bâti son économie sur la sidérurgie et la métallurgie. Et si les houillères ont commencé à décliner au sortir de la Seconde Guerre mondiale, la métallurgie et la sidérurgie y sont restées longtemps actives. L'histoire des Métalleries du Forez s'inscrit dans ce contexte, avec ceci de particulier qu'elle est intimement liée à celle de ses dirigeants. Car la famille Blanchet fait partie de ces lignées d'entrepreneurs qui ont façonné l'histoire économique de la Loire. ▶



1941
Création par
André Blanchet.

1973
Jean Blanchet
transforme l'entreprise
en SARL, sous
l'enseigne des
Métalleries du Forez.

1992
L'entreprise participe
à la réalisation de la
gare TGV de Lyon-
Saint-Exupéry.

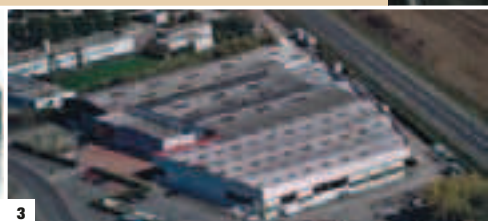
1999
Jacques Blanchet
devient directeur
général.



1

André et Jean Blanchet La fibre d'entreprendre

Mécanicien dans la Marine nationale et homme de devoir, passionné par la ferronnerie d'art et le travail du métal, André Blanchet revient en 1941 à Montbrison, sa ville d'origine, afin d'y lancer sa propre affaire. Les établissements Blanchet sont nés. Forte de cinq salariés à l'époque, cette petite entreprise artisanale a pour activités principales la serrurerie, la ferronnerie et l'entretien de matériel agricole. Touche-à-tout particulièrement habile, André Blanchet embauche son fils Jean, pour sa fibre entrepreneuriale. Celui-ci inscrit la structure familiale dans la polyvalence, avec des activités qui vont à l'époque de la réparation de serrures à la métallerie, en passant par la mise en place de vitrines, la fabrication de portes de magasins...



2 3

1. ANDRÉ BLANCHET, LE FONDATEUR. 2. LES LOCAUX DES ÉTABLISSEMENTS BLANCHET À LEUR CRÉATION. 3 ET 4. EN 2011, LES ATELIERS SONT PASSÉS DE 9 000 M² À 17 000 M² DE SURFACE DE PRODUCTION. 5. SOUDAGE DE HAUTE PRÉCISION.

Photos : Métalleries du Forez

► Tout commence en 1941, avec André Blanchet, alors mécanicien sur les navires de la Marine nationale, qui fonde les établissements Blanchet. L'activité, à dimension artisanale, se concentre sur la serrurerie, la ferronnerie et la réparation de matériel agricole. Plus de 70 ans plus tard, la PME est présente sur tout le territoire français avec 26 millions d'euros de chiffre d'affaires et 140 salariés répartis sur deux sites de production à Montbrison, auxquels s'ajoutent des bureaux à Lyon et à Saint-Étienne. L'atelier de la menuiserie a par ailleurs été repris en 2013 à Chambéry. C'est dire l'évolution qu'a connue la petite entreprise de centre-ville d'André Blanchet, lancée avec cinq employés seulement...

DE LA MENUISERIE TRADITIONNELLE AU « CLOS COUVERT »

C'est en 1973 que la société connaît sa première grande évolution, lorsque Jean Blanchet, fils d'André, transforme la structure artisanale en SARL et l'installe dans la zone industrielle de Vaure, à Montbrison. Les Métalleries du Forez sont nées. Malgré les difficultés de la période – on est en plein choc pétrolier – la société se développe sous l'impulsion du nouveau dirigeant et de son associé, Philippe Griot. Le cœur de métier devient la métallerie dite traditionnelle : fabrication de garde-corps, de châssis, menuiserie acier... Jean Blanchet s'efforce aussi d'innover. Les Métalleries du Forez

7



QUELQUES SIGNATURES RÉCENTES

- 6. CHÂSSIS EN ALUMINIUM DES FAÇADES (BUREAUX CHÂTEAUCREUX, À SAINT-ÉTIENNE).
- 7. HABILLAGES DE FAÇADE EN TUBE INOX (LE FIL, À SAINT-ÉTIENNE).
- 8. MUR RIDEAU À FACETTES (COMPLEXE AQUATIQUE DE SAINT-MAURICE-DE-BEYNOST).

Photos : Studio a Graf/Métalleries du Forez

8



4 5

ancrent ainsi leur évolution dans la diversification : la menuiserie aluminium puis le « clos couvert » (la réalisation de l'enveloppe du bâtiment) font leur apparition dans les ateliers. Ils deviendront les fers de lance de la croissance de l'entreprise dans les années 80 et 90.

GRANDIR EN GARDANT LES PIEDS SUR TERRE

Entreprise résolument familiale, les Métalleries du Forez poursuivent leur aventure avec l'arrivée de Jacques Blanchet, petit-fils du fondateur. « Je suis entré dans l'en-

La diversification dans la menuiserie, puis le « clos couvert », a servi de levier au développement

treprise dès la fin de mes études, en 1991, explique Jacques Blanchet. Cela m'a permis d'apprendre sur le terrain, au contact des différents métiers qui font notre entreprise : l'atelier de fabrication, la pose, le bureau d'études, la conduite de travaux, le commercial. »

Un parcours qui signe une volonté de découvrir par soi-même et de comprendre l'humain qui se cache derrière chaque métier. Car Jacques Blanchet entend garder la tête froide et les pieds sur terre avant de diriger à son tour : directeur

2002
Jacques Blanchet devient président.

2008
Blanchet réalise la structure métallique de la façade du Zénith de Saint-Étienne.

2009
Chantier de la Cité du design avec la rénovation de la grille d'honneur de la « Manu ».



© Studio a Graf/Métalleries du Forez

L'OMBRIÈRE PHOTOVOLTAÏQUE DÉVELOPPÉE PAR BLANCHET EST INNOVANTE, DESIGN ET ÉCORESPONSABLE.

► général en 1999, il devient président en 2002 lorsque son père prend sa retraite. Et là encore, le changement de main annonce une nouvelle ère pour l'entreprise.

Les mauvaises années 1995-1997 passées, Jacques Blanchet et ses associés reprennent une société en pleine santé. Avec un chiffre d'affaires de plus de 13 millions d'euros en 2002, un effectif de 93 salariés et des investissements constants depuis ses débuts, l'entreprise Blanchet mise désormais sur la spécificité de ses savoir-faire : spécialisation dans les réalisations complexes, via une nouvelle activité de menuiserie aluminium et acier, un bureau d'études intégré de 12 personnes et une expertise rare en métallerie « feu » – Blanchet étant l'une des dix structures françaises certifiées dans ce domaine. « *Notre spécialité, ce sont ce que nous appelons les "moutons à cinq pattes", les chantiers à forte technicité* », sourit Jacques Blanchet, qui sait que le défi technique apporte une motivation supplémentaire à ses équipes comme à lui-même.

AU-DELÀ DU MARCHÉ LOCAL

Avec cette spécialisation qui s'ajoute aux travaux plus standard, Blanchet continue de se développer, à tel point qu'il faut déménager une partie des ateliers. « *Nous avons eu de belles années entre 1999 et 2009. Nous en avons profité pour étendre notre site de production*, poursuit Jacques Blanchet. *Nous sommes passés de 9 000 m² à plus de 17 000 m² en 2011, en installant nos activités menuiserie aluminium, menuiserie acier et tôlerie dans des locaux de la zone des Granges.* » Cette

Jacques Blanchet Un dirigeant impliqué dans la vie locale

Attaché à la Loire, Jacques Blanchet est un dirigeant étonnant. Passé par tous les échelons de l'entreprise familiale, il en devient le directeur général en 1999, puis le président en 2002. Titulaire d'un BTS en constructions métalliques et d'une licence en gestion d'entreprise, il est un gestionnaire avisé. Sous sa direction, l'entreprise a développé son activité jusqu'à doubler son chiffre d'affaires (de 12 millions d'euros en 2002 à près de 26 millions d'euros en 2014). Engagé, il fut président de

la Fédération du BTP de la Loire de 2007 à 2014, et est aujourd'hui à la tête de la Fédération régionale du bâtiment.

Des fonctions qui ont affûté son regard sur l'état économique de sa région.

« *La Loire est un territoire bien trop discret, assure-t-il. Son tissu industriel de grande qualité demeure méconnu.* » Il sait que les temps sont durs mais croit fermement en l'avenir : « *Notre devoir est d'intéresser les jeunes à nos métiers, de sans cesse douter et de nous poser des questions, de nous former et de nous réorganiser pour répondre aux enjeux du futur. Notre défi aujourd'hui, c'est de développer des constructions aux performances énergétiques toujours meilleures.* »



© Métalleries du Forez

extension sur la friche Sullair montre une nouvelle fois que l'entreprise est viscéralement liée à Montbrison et au Forez.

Mais si les premières réalisations de Blanchet équipaient à 100% le marché local, la donne a bien changé. La renommée de l'entreprise a dépassé les frontières ligériennes et rhône-alpines : depuis les premiers grands chantiers de métallerie comme la gare TGV de l'aéroport Saint-Exupéry de Lyon en 1992, Blanchet est intervenu sur de nombreuses infrastructures emblématiques, à l'instar du Zénith de Saint-Étienne, du Palais de la glisse à Marseille ou de l'hôpital Cochin à Paris. Et l'histoire ne s'arrêtera certainement pas là : la conjoncture n'étant pas propice à l'activité du bâtiment, la direction et l'ensemble des collaborateurs misent sur une nouvelle évolution qui passe par l'indispensable travail de recherche, de développement et d'innovation. À preuve, cette ombrière photovoltaïque inédite mise au point dans les ateliers Blanchet qui atteste de la volonté du dirigeant d'orienter l'activité de l'entreprise vers la performance énergétique – et, tout simplement, vers le futur. ■

NICOLAS BROS

2012
Jacques Blanchet est décoré de la Légion d'honneur.

2013
Rénovation du palais de justice de Lyon, Les 24 colonnes.

2014
Travaux sur le nouveau siège du groupe LVMH.



© Studio a Craft/Métalleries du Forez

Une rénovation à dimension historique

Parmi les réalisations les plus emblématiques de la société Blanchet au cours des dernières années figure la rénovation de la grille d'entrée de l'ancienne manufacture d'armes de Saint-Étienne. Remise en place en septembre 2009 pour marquer l'entrée de la nouvelle Cité du design, cette grille a permis à Blanchet de mettre en avant son savoir-faire originel en ferronnerie d'art. Le tout sur une grille inscrite à l'inventaire des Monuments historiques depuis mars 2006, mais surtout sur un symbole de la « Manu » qui marqua l'histoire industrielle stéphanoise de 1864 à 2001.

